

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2026–2029



Sisällys

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026–2029	3
Investointien rahoitus	3
Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma - kesken	4
Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma	8
Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet	9
Sosiaali- ja terveystalouden Laite- ja kalustehankinnat	12
Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)	13
Sosiaali- ja terveystalouden Muut investoinnit	16
Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma	17
Tytäryhtiöt	19

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026–2029

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2026–2029 alustava investointisuunnitelma esitetään aluevaltuustolle hyväksyttäväksi joulukuun 2024 kokouksessa ja investointisuunnitelmaa voidaan täydennetty keväällä 2025, kun vuoden 2026 lainanottovaltuus on tiedossa.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 10.9.2024 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

Investointien rahoitus

Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2024 oli valtioneuvoston päätöksen mukaan 0 €. Aluevaltuusto päättikin 5.6.2023 kokouksessa, että Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi. Neuvottelut käynnistyivät 11.8.2023 ja valtioneuvoston päätös saatiin loppuvuonna 2023 ja muutettu lainanottovaltuus oli 900 M€. Vuoden 2025 lainanottovaltuus on valtioneuvoston 6.6.2024 tekemän päätöksen mukaan 0 €. Valtioneuvosto päättää vuoden 2026 lainanotto-

valtuudesta keväällä 2025 ja hyvinvointialueen 2026–2029 investointisuunnitelma tuodaan uudelleen aluevaltuustoon keväällä 2025, kun valtioneuvosto on tehnyt päätöksen vuoden 2026 lainanottovaltuudesta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 794,23 milj. euroa vuosina 2026–2029 ja siitä vuodelle 2026 kohdistuu 158,55 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusrannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja Istekin kautta tehtyjä ICT-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on vuosille 2026–2029 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2026 on 170 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaranministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokraasetuksen mukaista 6 % käyttömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ICT-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömenoihin. Vuoden 2026 investointien vaikutus on arvioitu olevan 8,88 milj. euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2026–2029 on yhteensä 347,98 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelukaudella 580 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 232,02 milj. euroa. Vanhojen lainojen lyhennykseen on huomioitu uusien lainojen aiheuttama korko ja lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2026 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 110 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 50,67 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2026 on 59,33 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenveto Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2026–2029

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	158 554	192 881	222 419	220 375	794 229
Rakennukset	127 160	170 295	191 390	192 940	681 785
Laite- ja kalustohankinnat	26 394	19 586	28 029	24 435	98 444
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	5 000	3 000	3 000	3 000	14 000
Investointeja vastaavat sopimukset	95 310	130 690	91 640	40 490	358 130
Rakennukset	72 720	105 000	76 850	28 000	282 570
Laite- ja kalustohankinnat	1 190	1 190	1 190	1 190	4 760
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	21 400	24 500	13 600	11 300	70 800
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
Investointituet					
Investointien rahoitus					
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	170 000	106 000	106 000	110 000	492 000
Investointien rahavirta					
Investointimenot	158 554	192 881	222 419	220 375	794 229
Investointeja vastaavat sopimukset	8 881	11 438	7 569	4 178	32 066
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0		0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-50 666	-56 351	-61 751	-63 251	-232 019
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	110 000	150 000	160 000	160 000	580 000
Lainakannan muutos	59 334	93 649	98 249	96 749	347 981
Rahavarojen muutos	70 780	6 768	-18 170	-13 626	
Konsernin tytäryhtiöiden					
Investoinnit	9 381	6 756	6 001	6 271	22 138
Investointeja vastaan sopimukset	430	430	380	200	1440

Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen kohdentaminen vuosina 2023–2026

Vuoden 2023 lainanottovaltuus 337,93 milj. euroa on kohdennettu vuoden 2023 osalta kaikkiin pysyvien vastaavien toteumalukuihin ja investointeja vastaavien sopimukset talousarviolukuihin. Vuodelle 2024 osalta vuoden 2023 lainanottovaltuutta on jäljellä 218,78 milj. euroa ja se on kohdennettu pysyvien vastaavien osalta rakennusten osion lisäksi investointeja vastaaviin sopimuksiin. Vuodelle 2025 vuoden 2023 lainanottovaltuutta on jäljellä 124,17 ja se on kohdennettu investointeja vastaavien sopimusten osalta täysimääräisesti ja pysyvien vastaavien osalta se määrä (6,16 milj. euroa), mikä lainanottovaltuudesta on jäljellä, kun investointeja vastaavat sopimukset on vähennetty. Siten vuoden 2023 lainanottovaltuutta ei ole enää vuoden 2025 jälkeen.

Vuoden 2024 lainanottovaltuutta 900 milj. euroa on kohdennettu vuoden 2024 osalta laite- ja kalustohankintoihin ja vuoden 2025 osalta pysyviin vastaaviin rakentamisen osioon siltä osin, kun vuoden 2023 lainanottovaltuus ei siihen ole riittänyt (56,62 milj. euroa). Vuonna 2026 vuoden 2024 lainanottovaltuudesta on kohdennettu pysyvien vastaavien osalta rakennusten osion lisäksi investointeja vastaaviin sopimuksiin. Vuonna 2026 lainanottovaltuutta on jäljellä 606,89 milj. euroa.

Vuodet 2023 ja 2024 ovat vuosikatteeltaan alijäämäisiä ja siitä syystä lainanottovaltuutta on kohdennettu myös tavanomaisesti vuosikatteella kohdennettaviin osioihin (laite- ja kalustohankinnat sekä muut investoinnit).

Kuva 2. Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen käyttäminen vuosina 2023–2026.

Pirkanmaan hyvinvointialue, lainanottovaltuus				
Investointisuunnitelma (1000 €)	TOT2023	ENN2024	TA2025	TA2026
Pysyvät vastaavat	51 177	42 722	63 235	127 160
Rakennukset	35 819	27 510	63 235	127 160
Laite- ja kalustohankinnat	14 834	13 402	-	-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-
Muut investoinnit	524	1 810	-	-
Investointeja vastaavat sopimukset	67 972	67 100	117 555	94 120
Rakennukset	32 972	42 900	95 155	72 720
Laite- ja kalustohankinnat	-	-	-	-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	35 000	24 200	22 400	21 400
Muut investoinnit				
Pysyvät vastaavat ja investointeja vastaavat sopimukset, yht.	119 149	109 822	180 790	221 280
Lainanottovaltuus	337 931	900 000	-	
Lainanottovaltuutta jäljellä				
Vuoden 2023 lainanottovaltuutta jäljellä	218 782	124 172	-	-
Vuoden 2024 lainanottovaltuutta jäljellä		884 788	828 170	606 890
Lainanottovaltuutta jäljellä yhteensä	218 782	1 008 960	828 170	606 890

Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2026–2029 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 770,58 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 144,06 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2026–2029 on 310,53 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 75,16 milj. euroa.

Kuva 2. Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2026–2029

Sosiaali- ja terveystalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	144 061	189 685	218 940	217 890	770 576
Rakennukset	116 560	170 295	191 390	192 940	671 185
Laitte- ja kalustohankinnat	22 501	16 390	24 550	21 950	85 391
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-	-
Muut investoinnit	5 000	3 000	3 000	3 000	14 000
Investointeja vastaavat sopimukset	75 160	124 490	76 390	34 490	310 530
Rakennukset	53 570	101 000	63 800	22 500	240 870
Laitte- ja kalustohankinnat	690	690	690	690	2 760
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	20 900	22 800	11 900	11 300	66 900
Muut investoinnit	-	-	-	-	-

Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vv. 2026–2029 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 671,19 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 116,56 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt perusparannuskorjaukset ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2026–2029 on yhteensä 240,87 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 53,57 milj. euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kustannusten kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa. Samoin palveluverkkosuunnitelman valmistumisen päivittää lukuja vielä.

Pysyvät vastaavat

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sote-aseman rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushankkeet. Kaupin sosiaali- terveystalouden suunnitteluun varataan vuodelle 2026 15,5 milj. euroa.

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuus

Kokonaisuus sisältää otsikot Tays KS yleinen infrastruktuuri, Muut toimitilamuutokset, TAYS pienet hankkeet < 400 000 €, Hankkeet Valkeakoski, Hankkeet Sastamala ja Hankkeet Pitkäniemi. Näissä kohteissa esitetyt hankkeet sisältävät sekä toimitilamuutosten että perusparannusten kustannuksia. Kokonaisuuden kustannukset vuosina 2026–2029 on 28,99 milj. euroa ja vuodelle 2026 on esitetty 8,26 milj. euroa.

Taysin uudistamisohjelma

Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi vuonna 2010 Taysin uudistamisohjelman, jonka puitteissa sairaalassa on toteutettu laajamittaisia toiminnallisia muutoksia ja kiinteistöinvestointeja esimerkiksi Taysin kampusalueen etupihalle. Tulevalla suunnittelukaudella 2026–2029 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Uudistamisohjelman loppuvaihe.

Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria

Sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että uudisrakennuksen hankesuunnittelu investointipäätöstä varten voidaan käynnistää. Tampereen kaupungin rakennusvalvonta on myöntänyt tontille rakennusluvan 28.11.2023 ja lupa on saanut lainvoiman 18.1.2024. Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2026–2029 yhteensä 45,35 milj. euroa ja vuoden 2026 määrärahavarausten osuus on 20,5 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa ”kuuman sairaalan” toiminnolle, mm. tehohoidon ja leikkaussalien laajennus- ja uudistamistarpeita varten. Sijainti on ainoa keskussairaalan alue, johon on mahdollista laajentaa ja uudistaa ”kuuman sairaalan” toimintoja. Sijainti tulee näiden toimintojen käyttöön väistämättä tulevaisuudessa.

Uudistamisohjelman loppuvaihe

Uudistamisohjelman loppuvaiheen toteuttamiseen varataan 72,3 milj. euroa vuodelle 2026. Rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla. Loppuvaiheen kustannusarvio vuosina 2026–2029 on 538,70 milj. euroa. Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2032 ja vv. 2030–2032 kustannusarvio on 298,4 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavien sopimusten osalta esitetty määrärahavaraus vuosille 2026–2029 on yhteensä 240,87 milj. euroa. Vuoden 2026 osalta summa on 53,57 milj. euroa.

Suurimpana yksittäisenä kohteena on esitetty Hoitajatien pysäköintitalolle varaus 22,8 milj. euroa. Pysäköintitalo on osa suunnitelmaa, jolla korvataan henkilöstön Itäparkin vuokratontilla olevat pysäköintipaikat ja henkilöstön pysäköintipaikkojen lisääntynyt tarve, kun psykiatria siirtyi Pitkäniemestä Kaupin kampukselle tammi-kuussa 2024.

Vuodelle 2025 Eritysryhmien uudet asumisyksiköt 14 milj. euroa sisältää kohteet Koukkuniemi/ Havula (Tampere) 12,7 milj. euroa ja Hatanpään kehitysvammaisten asumisyksikkö (Tampere) 1,3 milj. euroa.

Otsikoilla Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset on varaus yhteensä 11,85 milj. euroa vuosille 2026–2029. Vuodelle 2026 määrärahavaraus sisältää 1,45 milj. euroa Valkeakosken sote-asemalla tehtäviä muutostöitä (psykiatria) ja Hatanpään 3T Magneetin vaatimia tilamuutoksia 0,4 milj. euroa.

Kuva 3. Sosiaali- ja terveystalouden rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2026–2029.

Sosiaali- ja terveystalouden rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä	2030-2032
Pysyvät vastaavat	116 560	170 295	191 390	192 940	671 185	298 400
Tays KS yleinen infrastruktuuri	2 925	2 850	3 650	3 650	13 075	
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	20 500	16 450	8 400		45 350	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	72 300	128 400	159 000	179 000	538 700	298 400
Kaupin yliopistollinen sote-asema	15 500	19 500	16 600	6 550	58 150	
Muut toimitilamuutokset	700	700	700	700	2 800	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	1 380	340	390	390	2 500	
Hankkeet, Sastamala	1 380	785	1 550	1 550	5 265	
Hankkeet, Pitkäniemi	1 375	770	600	600	3 345	
Investointeja vastaavat sopimukset	53 570	101 000	63 800	22 500	240 870	
Hoitajien pysäköintitalo	22 800				22 800	
Kangasalan sote-asema		30 000			30 000	
Hatanpään sote-asema			24 500		24 500	
Lastensuojelun sijaishuolto (24 paikkaa, 3-5 yksikköä)		6 600			6 600	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä	14 000	31 000	31 000	12 500	88 500	
Koukkuniemi, Havula	12 700				12 700	
Hatanpään kehitysvammaisten asumisyksikkö	1 300				1 300	
mm. Tiuravuori/Ylöjärvi, Pirkankoivu/ Pirkkala, Vesilahti muutokset		31 000			31 000	
Uusi yksikkö Ikaalinen tai Hämeenkyrö tai Sastamala			31 000	11 400	42 400	
Lääkärintalokatu kehitysvammaisten asumisyksikkö				1 100	1 100	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset	14 920	33 400	8 300	-	56 620	
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	1 000	1 000	1 000		3 000	
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200	200	200		600	
Varaus vuokravaikuttajien	13 720	32 200	7 100		53 020	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	1 850	-	-	10 000	11 850	
Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrialle	1 450				1 450	
Tammela-keskus				10 000	10 000	
Hatanpää 3T Magneetti	400				400	

Sosiaali- ja terveystalouden Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustehankinnat sisältävät omaan taseeseen esitetyt hankinnat vuosille 2026–2029 yhteensä 85,39 milj. eurolla ja siitä vuoden 2026 osuus on 22,50 milj. euroa.

Euromääräisesti suurimmat hankinnat vuonna 2026 yksittäisten laitteiden osalta ovat ensihoidon ambulanssit (yhteensä 5 milj. euroa) sekä Kuvantamisen laitteistot (yhteensä 6,39 milj. euroa).

Investointeja vastaavien sopimusten (leasing-hankinnat) sisältävät vuosittaiset esitykset sairaala- ja kotidialyysilaitteistojen hankinnasta yhteensä vuosin 2026–2029 ovat 1,56 milj. euroa ja siitä vuoden 2026 osuus on 0,39 milj. euroa. Autohankintojen esitykset vuosina 2026–2029 ovat yhteensä 1,2 milj. euroa ja siitä vuoden 2026 osuus on 0,3 milj. euroa.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystalouden Laite- ja kalustehankintojen investointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

Sosiaali ja terveystalouden, laite- ja kalustehankinnat					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	22 501	16 390	24 550	21 950	85 391
Ambulanssit (ensihoido)	5 000				5 000
Laiteinvestoinnit (ensihoido)			2 000		2 000
Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)			3 500		3 500
Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)				2 500	2 500
Leikkausrobotin uusinta (TA203)			2 000		2 000
Spinaalinen navigaatiolaitteisto, 3D kuvantamislaitteella (TA204)	550				550
Älylääkekaapit (TA209)	400	400	400	350	1 550
Kartiokielatietokonetomografialaite, S (TA209)	450				450
Magneetti 3T, uusinta HASA (TA209)		2 100			2 100
Magneetti 1,5T, uusinta HASA (TA209)			2 000		2 000
Magneetti 3T (TA209)				2 300	2 300
Magneetti 1,5T (TA209)				2 000	2 000
Magneetti 3T, HASA (TA209)	2 000				2 000
KKTT-laite, Acuta (TA209)		500			500
TT-laite (TA209)			1 250		1 250
Tietokonetomografialaite, A (TA209)	1 500				1 500
Tietokonetomografialaite, K (TA209)	1 500	1 600			3 100
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)				1 500	1 500
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)			1 000		1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv- valmistet) (TA209)			1 000		1 000
Muut puhdistuslaitteet (TA209)			400		400
Toimenpiderobotiikka (TA209)				500	500
Korvausinvestoinnit (TA209)	540	490	500	500	2 030
Peltolammin uuden lähiaseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen		800			800
Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen				1 800	1 800
Pienet hankinnat	10 561	10 500	10 500	10 500	42 061
Investointeja vastaavat sopimukset	690	690	690	690	2 760
Sairaala- ja kotidialyysilaitteet	390	390	390	390	1 560
Leasing-autot	300	300	300	300	1 200

Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Tietohallintoon tehtävät hankinnat toteutetaan pääsääntöisesti siten, että Isteikki toimii hankintayksikkönä ja veloittaa kertaluonteiset kustannukset palvelumaksuina jaksoitettuina enintään 60 kuukauden ajalle. Koska ICT-hankintojen kokonaisarvo on korkea, niin käyttömenobudjetoinnissa on varauduttava jaksotettavien kustannusten aiheuttamaan kulunousuun seuraavina vuosina.

Sote-järjestämislain mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialuetasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asioinnin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Isteikki ja Monetra tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Isteikki on toteuttanut asiakas- ja potilastietojärjestelmien kilpailutukset tämän periaatteen mukaisesti.

Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen kustannusarvio on 12,5 milj. euroa vuosille 2026–2029. Se koostuu taloushallinnon, henkilöstöhallinnon ja muiden tukipalveluiden järjestelmä uudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset päädyttiin toteuttamaan vasta hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttua. Henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta uudistamisen keskiössä on palkkajärjestelmä ja palkkojen ilmoittamisjärjestelmä. Taloushallintojärjestelmien uudistamisen osalta keskiössä on siirtyminen talouden toiminnanohjausjärjestelmään, joka yhdistää toimintoja samaan sovelluskokonaisuuteen. Taloushallinnon toiminnanohjausjärjestelmän lisäksi talousjärjestelmistä uudistuu myös asiakaslaatuselvitys, joka kytkeytyy tiiviisti potilastietojärjestelmän uudistukseen. Asiakirjahallinnossa ja arkistopalveluissa uusitaan asiakas- ja potilasasiakirjojen lainausjärjestelmä ja lisäksi kehitetään asianhallinta- ja henkilörekisterien hallintajärjestelmiä. Vuoden 2026 määrärahavaraus on 2,1 milj. euroa.

Sote-järjestelmien yhtenäistäminen on välttämätöntä hyvinvointialuetasoisen toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uusi järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2024 loppuun mennessä. Uuden potilastietojärjestelmän käyttöönotto on alkanut, ja järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön kokonaisuudessaan 31.8.2026 mennessä. Erikoissairaanhoidon käyttöönotto ajoittuu vuodelle 2026. Seuraavaksi käynnistetään kotihoidon toiminnanohjauksen ja suun terveydenhuollon järjestelmien uusiminen ja yhtenäistäminen. Sote-järjestelmien yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 17,2 milj. euroa vuosina 2026–2029. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen. Vuoden 2026 määrärahavaraus on 9,0 milj. euroa.

Tiedolla johtamiseen kohdistuu laajamittainen kehitystarve sekä Pirhan oman toiminnan näkökulmasta, että ulkoisten sidosryhmien suuntaan. Muutostarve jatkuu tule-

vina vuosina, kun keskeisiä sote-järjestelmiä ja hallinnon tukijärjestelmiä (HR, Talous) uusitaan. Osa kokonaisrahoitustarpeesta sisältyy järjestelmien yhtenäistämisen käyttöönottoprojekteihin. Hyvinvointialueen toimintaympäristössä tieto koostuu monista osa-alueista ja mittauspisteistä. Tieto sijaitsee useissa erillisissä järjestelmissä hajallaan. Tiedosta on tarve rakentaa monia tietosisältöjä yhdistäviä eri tasoille suunnattuja tilannekuvia. Tämän tarpeen täyttäminen edellyttää tietovarastoinnin kehittämistä. Rahoituksella kehitetään tietovarastoinnin tietomallinnusta ja tähän liittyvää tietoteknistä infrastruktuuria erityisesti ennakoivan analytiikan tarpeisiin. Lisäksi varmistetaan varautumisen tilannekuvan eteneminen lain edellyttämässä aikataulussa. Suunnitelmaan on myös huomioitu tutkimustoimintaan esitetyt rahoitustarpeet (mm. tutkimuksen tietoallasosio ja laaturekisterit). Kustannusarvio vuosille 2026–2029 on yhteensä 5,2 milj. euroa. Vuodelle 2026 määrärahavaraus on 1,3 milj. euroa.

Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön, koteihin vietävän etähoitoteknologian ja tekoälyn hyödyntämisen. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Lisäksi pyritään mahdollistamaan kotona asuminen teknologian avustamana. Kustannusarvio vuosille 2026–2029 on yhteensä 18,0 milj. euroa ja vuoden 2026 määrärahavaraus on 4,5 milj. euroa.

Välttämättömät ICT-inframuutokset kattavat perustietotekniikan hyvinvointialueetasoisen yhtenäistämisen loppuunsaattamisen. Hyvinvointialueen käynnistymisvaiheen jälkeen investoinneilla toteutetaan pakollisia elinkaaripäivityksiä, riskilähtöistä kehittämistä ja varautumista ICT-infrastruktuuriin sekä ylläpidetään ja kehitetään tietoturvaa. Rahoituksella toteutetaan myös Pirhan toimipistemuutosten ja muuttojen edellyttämät muutokset ICT-infrastruktuuriin. Rahoitustarve ja tekeminen kohdistuu mm. seuraaville ICT-osa-alueille: käyttövaltuushallinta, tietoturva (prosessit, tekniset työkalut ja vaatimusten/lakien mukaisuus), privaattiverkon ja mobiili-infran kehittäminen, tietoliikenne (varautuminen), konesalit sekä työasemapalvelut ja toimistosovellukset. Välttämättömien infra-muutosten kustannusarvio on yhteensä 14 milj. euroa vuosille 2026–2029. Vuoden 2026 määrärahavaraus on 4,0 milj. euroa.

Yhteensä määrärahavaraus Tietohallinnon (ICT) investointeja vastaaviin sopimuksiin vuosille 2026–2029 on 66,9 milj. euroa.

Kuva 5. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

ICT					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	20 900	22 800	11 900	11 300	66 900
Hallinnon järjestelmien uusiminen	2 100	9 300	600	500	12 500
Sote-järjestelmien yhtenäistäminen	9 000	4 200	2 000	2 000	17 200
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas	1 300	1 300	1 300	1 300	5 200
Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)	4 000	3 500	3 500	3 000	14 000

Sosiaali- ja terveystalveluiden Muut investoinnit

Tässä osiossa investointisuunnitelma 2026–2029 sisältää Pitkäniemen kaavoituskorvauksen kustannukset ja varautumisen osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen, yhteensä 14 milj. euroa.

Pitkäniemen kaavoituskorvauksen osalta esitetään vuodelle 2026 määrärahavarausta 2 milj. euroa.

Osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen esitetään kohdennettavan kaudelle 2026–2029 määrärahavarausta yhteensä 12 milj. euroa ja siitä 3 milj. euroa vuodelle 2026.

Kuva 6. Sosiaali- ja terveystalvelujen muiden investointien suunnitelma vuosina 2026–2029.

Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	5 000	3 000	3 000	3 000	14 000
					-
Pitkäniemen kaavoituskorvaus	2 000				2 000
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0		0

Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Investointisuunnitelma perustuu Pirkanmaan pelastustoimen jatkuvaan analyysiin perustuvaan kokonaiskuvaan pelastustoimen palvelutarpeen muodostumiseen vaikuttavista tekijöistä. Kokonaiskuvan muodostumista tuetaan tiedolla johtamisen, tiedonhallinnan ja kehittämisen toimenpitein. Palvelutasoa määriteltäessä on otettu huomioon myös toiminta valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa.

Pelastustoimen toimintavalmiuden suunnittelu perustuu valtakunnallisesti määriteltymiin suorituskyykyvaatimuksiin ja niiden tuottamiseksi tarvittaviin kyykykyksiin. Suorituskyykyyn toteutumista suorituskyykyvaatimusten mukaisesti seurataan ja arvioidaan tietoon perustuen säännöllisesti ja kohdennetaan palveluja niin, että uhkia vastaava palvelutaso toteutuu.

Riskeiltään samankaltaisilla alueilla on saman tasoiset ja yhdenmukaiset palvelut. Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutaso vastaa pääosin kansallisia, alueellisia ja paikallisia tarpeita sekä onnettomuus- tai muita uhkia. Tampereen kaupunkiseudun kehittyminen on nopeaa ja samalla pelastustoimen riskialueissa/tehtävissä tapahtuu muutoksia. Lisääntyvä palvelutarve edellyttää toiminnan riittävää rahoitusta, jonka turvin palvelujen saatavuutta palveluverkkoa rakentamalla (rakentaminen, kalusto, henkilöstö) voidaan parantaa.

Kustannusvaikuttavuuden arviointi on hankalaa pelastustoimessa, joka on valmiusorganisaatio ja jonka toiminnan osalta myös merkittävät toimintatavat sekä ohjeistukset (toimintavalmius, resurssit) on ylhäältä kansallisesti sitovasti määritelty.

Pelastuspalvelujen osiossa määrärahavarauksia on esitetty vuosille 2026–2029 yhteensä 23,65 milj. euroa pysyvien vastaavien osiossa ja 49,3 milj. euroa investointeja vastaavien sopimusten osiossa. Vuoden 2026 osalta kohdennukset ovat 14,49 milj. euroa ja 20,15 milj. euroa.

Pysyvät vastaavat

Rakennukset osiossa ainoa omaan taseeseen toteutettava kohde on paloasema Tampere, Nekala. Määrärahavaraus vuodelle 2026 on 10,6 milj. euroa ja vuosina 2026–2029 varaus on sama.

Laite- ja kalustohankintojen osalta määrärahavaraus vuodelle 2026 on 3,89 milj. euroa. Euromääräisesti suurin määrärahavaraus on esitetty pelastustoimen raskaan kaluston hankintojen mahdollistamiseksi, yhteensä 2,5 milj. euroa. Vuosina 2026–2029 varaus yhteensä on 13,05 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset

Rakennusten eli vuokravaikutteisten kohteiden osalta vuodelle 2026 esitetään määrärahavarausta Sahalahden paloasemalle (3 milj. euroa), Keskuspaloaseman vanha osan perusparannukseen (5,65 milj. euroa), Tampere, Raholan paloasemalle (6,5 milj. euroa) sekä Akaa, Kylmäkosken paloasemalle (3,5 milj. euroa). Lisäksi esitetään varausta pienille hankkeille (0,5 milj. euroa). Vuosina 2026–2029 varaus on yhteensä 19,15 milj. euroa ja vuosille 2026–2029 yhteensä 41,7 milj. euroa.

Investointeja vastaavina sopimuksina on esitetty ICT-kustannusten osalle kenttäjohtamisjärjestelmän määrärahavarausta vuodelle 2026 (0,5 milj. euroa) ja vuosina 2026–2029 varaus on yhteensä 2 milj. euroa.

Laite- ja kalustohankintojen osalta on esitetty varaus pelastustoimen kevyelle ajoneuvokalustolle vuodelle 2026 0,5 milj. euroa ja vuosille 2026–2029 yhteensä 2 milj. euroa.

Kuva 7. Pelastuspalvelun osainvestointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	14 493	3 196	3 479	2 485	23 653
Rakennukset	10 600	-	-	-	10 600
Paloasema Tampere, Nekala	10 600				10 600
Laite- ja kalustohankinnat	3 893	3 196	3 479	2 485	13 053
Varautumisen investoinnit	160	120	80	80	440
Ensikertainen kalustaminen	600	245	245	245	1 335
Muut kalustoinvestoinnit	-		32		32
Pelastustoimen raskas kalusto	2 500	2 498	2 580	2 025	9 603
Pelastustoimen venekalusto	31	122	140	31	324
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	230	211	322	104	867
Öljyntorjuntainvestoinnit	372		80		452
Investointeja vastaavat sopimukset	20 150	6 200	15 250	7 700	49 300
Rakennukset	19 150	4 000	13 050	5 500	41 700
Kangasala, Sahalahden paloasema	3 000				3 000
Keskuspaloaseman vanhan osan perusparannus	5 650				5 650
Tampere, Raholan paloasema	6 500				6 500
Akaa, Kylmäkosken paloasema	3 500				3 500
Sastamala, Keikyän paloasema			4 050		4 050
Tampere, Hiedanrannan paloasema		3 500			3 500
Tampere, Ruotulan paloasema			3 500		3 500
Pienet hankkeet	500	500	500	500	2 000
Varaus			5 000	5 000	10 000
ICT	500	1 700	1 700	1 700	5 600
Kenttäjohtamisjärjestelmä	500	500	500	500	2 000
Virve 2		1 200	1 200	1 200	3 600
Laite- ja kalustohankinnat	500	500	500	500	2 000
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

Tytäryhtiöt

Coxa Oy, TAYS Sydänsairaala Oy ja Tuomi Logistiikka Oy rahoittavat suunnitellut investoinnit kokonaisuudessaan, muita investointeja rahoittavia tahoja ei ole.

Coxa Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2026 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat rakennusten osalta 1,45 milj. euroa, laite- ja kalustohankinnoissa 0,5 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,54 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määrärahavarausta on 2,48 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määrärahavarausta on yhteensä 9,71 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia ei Coxa Oy:ssä ole.

TAYS Sydänkeskus Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2026 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat laite- ja kalustohankinnoissa 3,8 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 1,9 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määrärahavarausta on 6,2 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määrärahavarausta on yhteensä 16 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia ei TAYS Sydänkeskus Oy:ssä ole.

Tuomi Logistiikka Oy

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2026 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,53 milj. euroa sekä muut investoinnit 0,1 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määrärahavarausta on 0,7 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määrärahavarausta on yhteensä 2,7 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta vuodelle 2026 kohdennettu määrärahavarausta on laite- ja kalustohankintojen osalta 0,39 milj. euroa ja ICT ja muut aineettomat hyödykkeet -osiossa 0,05 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määrärahavarausta on 0,43 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määrärahavarausta on yhteensä 1,44 milj. euroa.

Keiturin Sote Oy

Keiturin Sote Oy toimii Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiönä in house -asemassa. Sopimuksen mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue tuottaa Keiturin Sotelle toimitilat, tarvikkeet ja laitteet. Siten Keiturin Sote Oy:llä ei ole lainkaan investointeja omaan taseeseen.

Kuva 8. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029
Pysyvät vastaavat	9 381	6 756	6 001	6 271	22 138
Coxa Oy	2 481	2 556	2 301	2 371	9 709
TAYS Sydänkeskus Oy	6 200	3 500	3 000	3 300	16 000
Tuomi Logistiikka Oy	700	700	700	600	2 700
Investointeja vastaavat sopimukset	430	430	380	200	1 440
Tuomi Logistiikka Oy	430	430	380	200	1 440